

Uitvoeringsplan 2023-2024 Subsidietafel Zelfredzame Inwoners

Inhoudsopgave

Inleiding	1
Proces.....	1
Centrale vraagstelling.....	2
Hoofdeffect 1: Meer mensen redden zich zonder individuele ondersteuning van de gemeente	3
Hoofdeffect 2: Meer mensen zijn maatschappelijk zelfredzaam	3
Gebiedsgericht werken (inclusief relatie Sterk voor Noord)	3
Wat gaan we doen? (aanpak)	3
GGZ en participatie	3
Ouderen, mensen met dementie en mantelzorgers.....	4
Toeleiding, cliëntondersteuning en kortdurende begeleiding.....	5
Hoe gaat we dit laten zien? (resultaten)	5
Activiteiten.....	6
Budgetten	6

Inleiding

In februari 2022 heeft de gemeente een nieuwe initiatievraag gepubliceerd. Hierin staan de doelen beschreven die de gemeente wil bereiken met activiteiten uitgevoerd door de partners aan de subsidietafel Zelfredzame Inwoners.

Dit uitvoeringsplan is de uitwerking hiervan. De volgende 11 organisaties hebben voor de jaren 2023-2024 een plan opgesteld dat past bij de initiatievraag: Woej; Sport en Welzijn; MEE Zuid-Holland Noord; VTV Zuid-Holland Noord; Kwadraad; GGZ Rivierduinen; Reakt; Indigo; Florence; Woonzorg Haaglanden (WZH) en Buddy Netwerk.

Proces

De subsidieaanvragen voor 2023-2024 waren gezamenlijk ruim drie ton meer dan het beschikbare subsidieplafond. Partners wilden niet over elkaars activiteiten, en daarmee elkaars geld, beslissen. Daarnaast waren er bij partners grote zorgen vanwege de toegenomen problematiek, vooral bij de doelgroep van de subsidietafel, de kwetsbare inwoners van Leidschendam-Voorburg. Partners zien dat de druk op deze inwoners de komende periode alleen nog verder toenemen. Deze druk wordt

veroorzaakt door inflatie/ energiecrisis en krapte op de huizenmarkt en verdere decentralisaties van maatschappelijk zorg en begeleiding. Daarom hebben zij het besluit, om tot een sluitend activiteitenprogramma binnen het beschikbare subsidieplafond te komen, teruggedraaid bij de gemeente.

Vanaf januari tot het moment van het schrijven van het uitvoeringsplan hebben de nodige onderhandelingen en ingewikkeldheden plaats gevonden. De gemeente heeft op basis van een afwegingskader keuzes gemaakt wat wel en niet te subsidiëren. Er is gekeken naar de rol van de gemeente, kosten-efficiency, inwoners die het hardste ondersteuning nodig hebben, tegengaan van onnodige versnippering en de aansluiting op de initiatiefvraag. Op basis daarvan is vanuit de gemeente een scenario geschreven dat door het college is goedgekeurd.

Aanvankelijk groeide het totale budget op de tafel slechts met een gedeeltelijke inflatiecorrectie. Als gevolg van een besluit vanuit de gemeenteraad is de index verhoogd van 3,8% naar 7%. Gevolg hiervan is dat er meer wordt beschikt dan eerder werd gecommuniceerd.

Centrale vraagstelling

Aan de invulling van het uitvoeringsplan Zelfredzame Inwoners liggen verschillende uitgangspunten ten grondslag. In de initiatiefvraag 'Zelfredzame Inwoners 2023-2024' (te vinden op <https://www.lv.nl/subsidietafels-voor-maatschappelijke-activiteiten>) staat beschreven wat de situatie in de gemeente is. De partners aan de tafel ZI willen in dit plan uitvoering geven aan de volgende doelen die zijn opgenomen in de initiatiefvraag:

- Zorgdragen voor een dekkend aanbod van algemene voorzieningen voor volwassen inwoners die (tijdelijk) verminderd zelfredzaam zijn
- Het bereiken van volwassen inwoners die (tijdelijk) verminderd zelfredzaam zijn, om hen, middels dit aanbod, te laten participeren in de maatschappij
- Met behulp van het aanbod inwoners in staat stellen om (weer) zelfredzaam te zijn en zo lang mogelijk regie over het eigen leven houden

De tafel is zeer breed qua doelstelling., Daarom wordt er gewerkt met 3 deeltafels. Enerzijds om focus te geven aan de GGZ en de ouderen-doelgroep. Anderzijds om laagdrempelige toegang te bieden aan de inwoners met vragen op sociaal gebied. De deeltafels zijn:

- 1) GGZ en participatie
- 2) Ouderen, mensen met dementie en mantelzorgers
- 3) Toeleiding, cliëntondersteuning en kortdurende begeleiding

In de initiatiefvraag staat beschreven welk aanbod minimaal verwacht wordt per deeltafel. Zij houden hierbij rekening met het realiseren van de volgende beoogde effecten vanuit het Sociaal Kompas:

Hoofdeffect 1: Meer mensen redden zich zonder individuele ondersteuning van de gemeente

Hoofdeffect 2: Meer mensen zijn maatschappelijk zelfredzaam

Gebiedsgericht werken (inclusief relatie Sterk voor Noord)

In de gemeente Leidschendam-Voorburg wordt steeds meer gebiedsgericht gewerkt. Er is bijvoorbeeld in het najaar 2021 door de gemeenteraad besloten dat er in Leidschendam-Noord (Prinsenhof hoogbouw en De Heuvel/Amstelwijk) een integrale aanpak wordt uitgevoerd voor de lange termijn om te werken aan de verbetering van dit gebied. Bij de subsidietafels wordt in de initiatievraag ook ingezet op een gebiedsgerichte aanpak waar dit nodig is.

Vanuit de subsidietafel Zelfredzame Inwoners was de inzet voor dit programma ook al deels op de aandachtwijken gericht. Voor zover mogelijk wordt er door de partners met de plannen een integraal aanbod neergezet.

Wat gaan we doen? (aanpak)

In de initiatievraag staat de uitgangssituatie beschreven. Hoe is het nu en wat gaan we doen? De inzet en activiteiten worden beschreven per deeltafel.

GGZ en participatie

De inloop-GGZ, uitgevoerd door Reakt en Rivierduinen, loopt nog altijd naar tevredenheid. Mensen met een GGZ-problematiek kunnen nog altijd bij de inloop-GGZ terecht. Het is een vorm van dagbesteding op een laagdrempelige manier en waarbij geen Wmo-indicatie nodig is. Er zijn geen wachttijden. Het is goed te weten dat er op een aantal dagdelen nog capaciteit is.

Zowel Reakt als Rivierduinen hebben de afgelopen jaren een programma ontwikkeld om mensen ook naar (beschut) werk te begeleiden. Met de Herstelacademie, Buurtambassade, alsook met het participatieprogramma van Woej, worden inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt op verschillende manieren begeleid naar een vorm van maatschappelijke participatie. Samenwerking en uitwisseling tussen de partners vindt plaats en wordt door de gemeente aangemoedigd.

Indigo biedt een programma aan dat sterk gericht is op preventie van psychische klachten, bijvoorbeeld bij slaapstoornissen en laag zelfvertrouwen.

In het programma Gebundelde Kracht werken welzijnsorganisaties, zorginstellingen, gemeente en woningcorporaties samen om inwoners met psychische problemen te begeleiden, hun participatie en acceptatie in de maatschappij te bevorderen, inzet

van overbodige GGZ te voorkomen (mede door vroegsignalering) en zo de kwaliteit van leven van deze inwoners te verbeteren. De afgelopen jaren heeft het goed gewerkt. Inmiddels lijkt er door het verruimen van de doelgroep en doelstelling van het programma overlap met de algemene doelen van welzijnsorganisaties en is de werkwijze tijdens de coronaperiode veranderd. Daarnaast zijn betrokken partijen – naast normale samenwerking binnen de dagelijkse werkzaamheden - ook zoekende hoe Gebundelde Kracht haar meerwaarde te laten behouden. De vier betrokken partijen van de tafel ZI hebben aangegeven op basis van de toegekende subsidie aanwezig te kunnen zijn bij de overleggen. Als blijkt dat bij de verdere invulling en uitwerking, van bijvoorbeeld de zogeheten rode draden, behoefte is aan extra financiële middelen staat de gemeente ervoor open hiernaar te kijken.

Ouderen, mensen met dementie en mantelzorgers

De activiteiten voor de doelgroep ouderen, mensen met dementie en mantelzorgers bestaan uit verschillende ontmoetingscentra voor mensen met dementie. Woej heeft een inloop voor mensen met een lichte vorm van dementie. WZH en Florence hebben ontmoetingscentra waar aanmelding voor nodig is, maar geen Wmo-indicatie.

Daarnaast is Woej actief met de ontwikkeling van een Odensehuis in de gemeente. Dit is een huis voor zorg en ondersteuning voor mensen met dementie en hun familie en mantelzorgers. Ook wordt subsidie verleend aan verschillende activiteiten om mantelzorgers te ondersteunen. Maatjesprojecten voor verschillende doelgroepen, en de inzet van vrijwilligers zijn daar voorbeelden van.

De subsidie voor personenalarmering wordt sterk verminderd. Het nut ervan wordt zeker onderkend, echter het is een voorziening die ook goed commercieel kan worden aangeboden en op een meer efficiënte manier kan worden georganiseerd dan nu wordt gedaan. De personenalarmering is opgenomen in de collectieve zorgverzekering van de gemeente. De 3 organisaties die nu subsidie ontvangen voor personenalarmering zullen met de halvering van het budget met een voorstel komen waarbij zij aangeven hoe zij deze subsidie kunnen afbouwen. De subsidie wordt hiermee, afwijkend van de andere subsidieaanvragen, voor één jaar gegeven (2023). Voor 2024 wordt er een addendum geschreven voor een eventueel nieuw plan / nieuwe activiteit of blijkt dat subsidie voor personenalarmering toch nog een meerwaarde heeft.

Welzijn op Recept is een aanpak waarbij inwoners met psychosociale klachten, veelal door een huisarts, worden doorverwezen naar een welzijnscoach. Van die coach krijgen ze ondersteuning en ondernemen ze activiteiten die aansluiten bij hun tempo en wat zij nodig hebben. Het verbetert de kwaliteit van leven wordt aangegeven. Op Welzijn op Recept zal ongeminderd worden ingezet.

Vanuit Sport en Welzijn zijn er combinatiefunctionarissen aangesteld. Een combinatiefunctie is een functie waarbij een werknemer twee of meer verschillende functies vervult bij één werkgever. In dit geval zetten de combinatiefunctionarissen zich in voor de kwetsbare doelgroepen om sporten en cultuur te stimuleren. Zij zetten

zich in voor de kwetsbare doelgroepen om sporten en cultuur te stimuleren omdat dit goed is voor iedereen. Kwetsbare inwoners worden ondersteund en gestimuleerd om te sporten, creatief te zijn, elkaar te ontmoeten om daardoor zelfredzamer te zijn of zelfredzamer te worden

Toeleiding, cliëntondersteuning en kortdurende begeleiding

Volgens de initiatiefvraag wordt er ingezet op:

- kortdurende ondersteuning bij vragen op alle levensgebieden (psychosociale vragen, relaties, thuisadministratie, werk, zorg, ruzie en geweld, dagelijks leven etc.)
- is er een voorziening waar inwoners onafhankelijk advies en informatie kunnen krijgen over al hun vragen over zorg en ondersteuning onafhankelijke cliëntondersteuning
- worden professionals in het sociaal domein gestimuleerd om elkaar informeel te ontmoeten op de werkvloer

Het Sociaal Servicepunt (SSP), waarin verschillende maatschappelijke en welzijnsorganisaties samenwerken, levert deze diensten. Het SSP is laagdrempelig, nabij en vindbaar voor alle inwoners in Leidschendam-Voorburg met vragen die betrekking hebben op het sociaal domein. Zo zijn zij dagelijks telefonisch en per e-mail bereikbaar, en kunnen inwoners naar de diverse lokale spreekuren komen in de wijk. De partners van SSP zijn ambitieus, de inzet wordt uitgebreid en er wordt gewerkt aan het vergroten van de bekendheid. Het gesprek over locatie en functie van het SSP met de gemeente wordt voorgezet.

De tafelpartners zullen zich inspannen om meer zicht te krijgen op de situatie van de inwoners met een migratieachtergrond. Partners beseffen dat deze inwoners nauwelijks aanwezig zijn bij de beschikbare activiteiten. Dit is geen goede afspiegeling van de samenleving zoals die ook in Leidschendam-Voorburg is.

Nadat de keuzes voor het toekennen van subsidies waren gemaakt, bleek er nog ruim €11.000,- van het totale bedrag niet toegewezen aan een activiteit. Hierop hebben de tafelpartners besloten op een later moment te bepalen waar dit bedrag aan zal worden besteed. Dit had de voorkeur boven nu te onderhandelen over een activiteit half te doen of een paar uur extra voor werkzaamheden aan een partner toe te kennen.

Hoe gaat we dit laten zien? (resultaten)

In de activiteitenformats zijn de voorgenomen activiteiten beschreven. Aan de hand hiervan kunnen de organisaties individueel de verantwoording op OUTPUT zichtbaar maken en hierop reflecteren. Dit gaat bijvoorbeeld over bereik, aantal bijeenkomsten of de verhalen die organisaties kunnen delen.

Het monitoren op EFFECT van de activiteit is een ontwikkelpunt. Dit gaat over of de activiteit daadwerkelijk bijdraagt aan de doelen van de initiatievraag. Dit is nog geen onderdeel van de verantwoording, maar wordt de komende 2 jaar ontwikkeld. Hiervoor worden in eerste instantie 2 thema's gekozen om dit te gaan vormgeven. De verantwoording op het PROCES vindt plaats via de jaarlijkse gezamenlijke oplegger bij de verantwoording. Hier wordt gereflecteerd op de inzet van de activiteiten en de samenwerking onderling.

Aan de tafel wordt gewerkt met de stoplicht monitor (groen = een activiteit uitgevoerd volgens plan, oranje = uitgevoerd met aanpassingen en rood = niet uitgevoerd). Dit is een instrument om met elkaar het gesprek over de voortgang te voeren en te kijken waar hulp nodig is/geboden kan worden om de doelen te bereiken.

De komende periode zal een gezamenlijke effectmeting opgezet worden. Begin 2023 worden onderling afspraken gemaakt hoe dit vorm zal krijgen. Aan de hand hiervan gaat de tafel aan de slag met het formuleren van gezamenlijke doelen waaraan de effectmeting kan worden gekoppeld. In het addendum voor 2024 wordt opgenomen hoe de monitoring vorm heeft gekregen en welke vervolgstappen gezet worden. Het OGSM-model (Objectives, Goals, Strategies en Measures) is hiervoor een voorbeeld, waarmee in één oogopslag duidelijk wordt gemaakt hoe verschillende onderdelen samenhangen.

Activiteiten

Onderliggende activiteitenformats van het uitvoeringsplan zijn opvraagbaar bij de gemeente via subsidietafels@lv.nl

Budgetten

Het subsidieplafond voor Zelfredzame Inwoners is € 3.373.912.

Hieronder een overzicht van de budgettaire verdeling.

Een aantal activiteiten zijn vanuit het Rijk of vanuit de gemeente bedoeld voor de inzet op een specifiek doel. Dit zijn de zogenoemde 'geormerkte activiteiten' en deze zijn meegenomen in de bedragen. Het gaat om:

- € 100.000 geormerkt voor participatie
- € 190.000 vanuit Wmo-middelen voor begeleiding groep GGZ zijn ontschot naar subsidietafel
- € 30.000 om te voorzien in de vraag naar laagdrempelige dagbesteding voor kwetsbare ouderen ten behoeve van de ontmoetingscentra dementie

Activiteit	Organisatie	Subsidiebedrag
-------------------	--------------------	-----------------------

Deelgroep GGZ en participatie		
Participatieplan	Stichting Welzijn oud en jong (Woej)	€ 103.083
Buurtambassade	Reakt	€ 192.704
Inloop 3.0	Reakt	€ 294.442
Inloop 3.0	GGZ Rivierduinen	€137.566
Herstelacademie	GGZ Rivierduinen	€ 69.589
Gebundelde Kracht	Kwadraad	€ 7.937
Projectleiding Gebundelde Kracht	Kwadraad	€ 10.308
Gebundelde Kracht	Stichting MEE Zuid-Holland-Noord (MEE)	€ 7.937
Gebundelde Kracht	Sport en Welzijn	€ 7.937
Gebundelde Kracht	Woej	€ 7.937
Thuismaatjes	Stichting Vrijtijdsbesteding, Thuismaatjes en Vorming (VTV)	€ 11.667
Beweegcoach	VTV	€ 23.334
GGZ preventie	Indigo	€ 21.416
Deelgroep Ouderen, mensen met dementie en mantelzorgers		
Buddyzorg	Buddy Netwerk	€ 63.914
Combinatiefunctionarissen kwetsbare doelgroepen 55+	Sport en Welzijn	€ 121.386
Advisering en ondersteuning van ouderen, mantelzorgers en inwoners met (beginnende) dementie	Woej	€ 591.416
<ul style="list-style-type: none"> • Burenhulp • Mantelzorgondersteuning • Cliëntondersteuning ouderen • Welzijn op Recept • Jonge mantelzorgers • Ontmoetingscentrum De Plint / Odensehuis 		
Personenalarmering	Woej	€ 27.111(budget voor 2023)
Personenalarmering	WoonZorgcentra Haaglanden (WZH)	€ 72.158(budget voor 2023)
Mantelzorgers ontmoeten mantelzorgers (MOM-café)	WZH	€ 13.399
Ontmoetingscentrum Schoorwijk	WZH	€ 71.520
Ontmoetingscentrum Sionshaven	WZH	€ 25.251
Personenalarmering	Stichting Zorggroep Florence	€ 72.158(budget voor 2023)
Ontmoetingscentrum De Mantel & Mariënpark	Florence	€ 124.597
Deelgroep Toeleiding, cliëntondersteuning en kortdurende begeleiding		
Cliëntondersteuning	Kwadraad	€ 539.033
Sociaal Servicepunt	Kwadraad	€ 102.052
Projectleiding Sociaal Servicepunt	Kwadraad	€ 72.158
Cliëntondersteuning	MEE	€ 482.304
Sociaal Servicepunt	MEE	€ 31.625

Sociaal Servicepunt	Woej	€ 34.062
Sociaal Servicepunt	Sport en Welzijn	€ 28.884
Sociaal Netwerkpunt	Sport en Welzijn	€ 5025
Overig	ntb door tafelpartners in 2023	€ 11.000
Totaalbedrag		€ 3.384.912